



MARKLOG

Firma 1

Industria: RNOV147

- 
- Presentación de los integrantes y decisiones tomadas durante el concurso Reto LABSAG 2014

Integrantes del equipo

- ▶ A continuación se presentan los integrantes del equipo
 - ▶ CASTILLO SOLIS CINTHIA ISABEL
 - ▶ CARDENAS LOSOYA CARLOS ENRIQUE
 - ▶ CRUZ VALDEZ NORBERTO
 - ▶ PERUYERO CASTILLO JORGE ALBERTO
 - ▶ HERNANDEZ VAQUEZ CHRISTIAN EMILIO
 - ▶ JUAN SANTIAGO HECTOR JESUS (Profesor)

Objetivos de la firma

- ▶ Antes de iniciar el ejercicios, el equipo determinó los objetivos en base a los cuales se iban a centrar la toma de decisiones:
 - ▶ Cumplir con la demanda
 - ▶ Analizar los costos de almacenamiento
 - ▶ Es mas dañino no cumplir con la demanda que tener material inventario.
 - ▶ Analizar los diferentes medios de transporte con sus respectivos costos
 - ▶ Tratar de utilizar siempre en transporte “camión”

Decisión “Día 1”

- Para tomar la primera decisión se inició por determinar los pronósticos de la demanda de las semanas 1 a 4. Dichos pronósticos se calcularon con el método de “Ajuste exponencial” de las últimas 4 semanas del año pasado. La bibliografía utilizada para aplicar este método se encuentra en el libro “Logística: Administración de la Cadena de Suministro” de Ronald H. Ballou.
- Una vez determinado el pronóstico de la demanda, se decidió manejar cantidades cerradas teniendo en mente el objetivo establecido al principio:
 - Es más dañino no cumplir con la demanda que tener material inventario
- En base al pronóstico de la demanda y a la cantidad a pedir, se realizó un análisis de sensibilidad para visualizar los posibles escenarios que se pudieran presentar si es que un envío se retrasara. Para este análisis se manejaron 3 escenarios:
 - Optimista
 - Realista
 - Pesimista

Decisión “Día 1”

- ▶ El objetivo de estos escenarios fue el analizar si se podía cumplir con la demanda pronosticada si es que un embarque sufría un retraso. Además se cuidó que al final de la cuarta semana quedara inventario para la próxima decisión pero sin sobrepasar el límite de almacenamiento de la empresa (80,000 unidades)
- ▶ La selección de la línea de camiones se realizó de forma aleatoria ya que no teníamos datos históricos para realizar la toma de decisiones

Decisión “Día 2”

- ▶ Para el día 2 se cambio la forma de calcular los pronósticos, ya que la hoja indicaba que la semana uno era nuestro 100%. En base a esto, y al pronostico de las siguientes semana se calculo el nuevo pronostico de la demanda.
- ▶ De aquí en adelante el método de trabajo no cambio
 - ▶ Se manejaron cantidades cerradas para enviar
 - ▶ Se analizaron los 3 escenarios
 - ▶ Optimista
 - ▶ Realista
 - ▶ Pesimista

Decisión "Día 2"

FIRMA: 1	Industria: RNOV147				
Fecha Actual: 4/11/2014	Hora Actual: 8:14:21 PM				
AEROINCA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	?
AEROFLETES LATINOS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	?
CAMIONES ZAS	<input type="text"/>	40006	<input type="text"/>	40008	?
SUPER CARGAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	?
CONFICARGAS	30005	<input type="text"/>	30007	<input type="text"/>	?
TRANS CARGAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	?
FERROVIA AMAZONICA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	?
AGENTE DE CARGA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	?
COOP. EMBARQUES	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	?
VAPORES MAGALLANES	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	?
OPCION ESPACIO BLOQUE	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	?
OPCION ALQUILER ESPACIO DE ALMACENAMIENTO	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	?

DECISIÓN “DÍA 3”

- ▶ A partir de este día se empezó a establecer una ponderación de las líneas de autobuses, en base a las entregas a tiempo contra las entregas retrasadas. Esto nos sirvió para la elección de la línea de autobuses a elegir.
- ▶ **Durante el resto de la competencia de continuó con esta metodología de trabajo.**

Decisión "Día 4"

Microsoft Excel interface showing a spreadsheet with the following data:

PERÍODO	BAJO	NORMAL	ALTO				
SEM. 16	95	98	99				
SEM. 24	95	97	98				
				inv final =	91495		
				por llegar=	60000		
PERÍODO	BAJO	NORMAL	ALTO				
SEM. 13	91	96	99	51562	54396	56095	60000
SEM. 14	99	101	107	56095	57229	60628	60000
SEM. 15	101	107	113	57229	60628	64028	70000
SEM. 16	106	113	120	60062	64028	67994	30000
				224948	236281	248746	220000
							91495
							311495
							75214

Decisión "Día 5"

SEMANA NUM.	13	14	15	16	17	18	19	20		
AEROINCA										
DESPACHADO	0	0	0	0						
LLEGADA PROGR.	0	0	0	0						
LLEGADA REAL	0	0	0	0						
AEROFLETES LATINOS										
DESPACHADO	0	0	0	0						
LLEGADA PROGR.	0	0	0	0					si	no
LLEGADA REAL	0	0	0	0						
CAMIONES ZAS										
DESPACHADO	0	0	0	0					1	3
LLEGADA PROGR.	0	0	0	0	0					
LLEGADA REAL	0	0	0	0						
SUPERCARGAS										
DESPACHADO	0	30014	35015	30016					5	1
LLEGADA PROGR.	30012	0	30014	35015	30016					
LLEGADA REAL	0	30014	0	35015						
CONFICARGAS										
DESPACHADO	0	30014	35015	30016					5	3
LLEGADA PROGR.	30012	0	30014	35015	30016					
LLEGADA REAL	0	30012	0	65029						
TRANSCARGAS										
DESPACHADO	0	0	0	0						
LLEGADA PROGR.	0	0	0	0						
LLEGADA REAL	0	0	0	0						

Decisión "Día 5"

MARKLOG-RNOV147-F1 DIA 5.xls [Modo de compatibilidad] - Excel

ARCHIVO INICIO INSERTAR DISEÑO DE PÁGINA FÓRMULAS DATOS REVISAR VISTA COMPLEMENTOS

O5 : ✕ ✓ fx

PERÍODO	BAJO	NORMAL	ALTO
SEM. 20	96	99	101
SEM. 28	97	100	102

inv final = 52888
por llegar= 60000 112888

PRONOSTICO PRODUCCIÓN TEXTIL
SEMANA UNO = 100 100 56662

PERÍODO	BAJO	NORMAL	ALTO				super/conf			
SEM. 17	118	120	125	66861	67994	70828	80000	44894	40/40	
SEM. 18	120	125	128	67994	70828	72527	80000	54066	40/40	
SEM. 19	129	131	136	73094	74227	77060	80000	59839	40/40	
SEM. 20	124	131	137	70261	74227	77627	0	60000	65612	30/30
				278210	287276	298042	0			
							52888			
							52888			

	demanda	Pronostico	
9	36411		
10	39445		
11	40973		
12	45264		
13	50454	54396	-3942
14	61168	57229	3939
15	52701	60628	-7927
16	64365	64028	337

Embarques Inventario EstadoResultados Estadísticas **Pronosticos** ResultadosComparativos

Decisión "Día 5"



**Laboratorio de Simuladores en
Administración y Gerencia**

MARKLOG
HOJA DE DECISION

FIRMA: 1	Industria: RNOV147
Fecha Actual: 7/11/2014	Hora Actual: 9:58:58 PM

AEROINCA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
AEROFLETES LATINOS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
CAMIONES ZAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
SUPER CARGAS	40017	40018	40019	30020
CONFICARGAS	40017	40018	40019	30020P
TRANS CARGAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
FERROVIA AMAZONICA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
AGENTE DE CARGA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Decisión "Día 6"

MARKLOG-RNOV147-F1 día 6 [Modo de compatibilidad] - Excel

ARCHIVO INICIO INSERTAR DISEÑO DE PÁGINA FÓRMULAS DATOS REVISAR VISTA

Portapapeles Fuente Alineación Número Estilos Celdas Modificar

L16 : X ✓ fx 105000

PERIODO	BAJO	NORMAL	ALTO
SEM. 20	96	99	101
SEM. 28	97	100	102

inv ini posible 0 100000

positivo realista negativo

PERIODO	BAJO	NORMAL	ALTO						
SEM. 17	118	120	125	66861	67994	70828	32006	105000	
SEM. 18	120	125	128	67994	70828	72527	66178	70000	67006
SEM. 19	129	131	136	73094	74227	77060	61951	68000	31178
SEM. 20	124	131	137	70261	74227	77627	55724	60000	-9049
					0		115724		-53276

INVENTARIO EstadoResultados Estadísticas Pronosticos ResultadosComparativos

LISTO CALCULAR 11:42 a. m. 23/11/2014

Decisión "Día 6"

MARKLOG HOJA DE DECISION

FIRMA: 1	Industria: RNOV147
Fecha Actual: 10/11/2014	Hora Actual: 11:29:59 PM

AEROINCA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
AEROFLETES LATINOS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
CAMIONES ZAS	35021	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
SUPER CARGAS	35021	35022	34023	30024
CONFICARGAS	35021	35022	34023	30024
TRANS CARGAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
FERROVIA AMAZONICA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
AGENTE DE CARGA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
COOP. EMBARQUES	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
VAPORES MAGALLANES	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
OPCION ESPACIO BLOQUE	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
OPCION ALQUILER ESPACIO DE ALMACENAJE	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Decisión día 9

13/11/2014

MARKLOG - HOJA DE DECISION

[Cerrar sesión \(./logout.asp\)](#)



**Laboratorio de Simuladores en
Administración y Gerencia**

MARKLOG
HOJA DE DECISION

FIRMA: 1	Industria: RNOV147
Fecha Actual: 13/11/2014	Hora Actual: 4:11:26 PM

AEROINCA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
AEROFLETES LATINOS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
CAMIONES ZAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
SUPER CARGAS	<input type="text" value="33033"/>	<input type="text"/>	<input type="text" value="35035"/>	<input type="text"/>
CONFICARGAS	<input type="text" value="33033"/>	<input type="text"/>	<input type="text" value="35035"/>	<input type="text" value="30036"/>
TRANS CARGAS	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
FERROVIA AMAZONICA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
AGENTE DE CARGA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
COOP. EMBARQUES	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
VAPORES MAGALLANES	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
OPCION ESPACIO BLOQUE	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
OPCION ALQUILER ESPACIO DE ALMACENAJE	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Revise cuidadosamente su decisión antes de enviarla.

Si desea realizar un cambio a una decisión ya enviada, puede hacerlo siempre y cuando sea antes de la fecha y hora límite especificada en el cronograma de envío de decisiones. Para hacer el cambio tan solo ingrese la decisión nuevamente con todos los datos y envíela, al hacer esto reemplazará la decisión enviada previamente.

Luego de procesado el periodo no podrá reclamar si cometió un error al ingresar su decisión.

Conclusión

- Después de tomar varias decisiones el equipo analizo que la mejor manera de tomar estas decisiones era con un método analítico y de manera sistemática. Siempre tomando la mejor opción para poder satisfacer la demanda lo que nos llevo a la conclusión de que lo mas importante era darle prioridad a la demanda aunque los gastos de inventario no fueran los mas bajos posibles pero sin excederse en el inventario de 80,000 unidades y así fue como logramos el mejor resultado.

Bibliografía

- “Logística: Administración de la Cadena de Suministro” de Ronald H. Ballou.