



Introducción

• El simulador de negocios SIMDEF es una herramienta muy útil para el aprendizaje en las áreas de producción, contabilidad, finanzas y administrativa de una empresa, con la intención de permitir que el estudiante tenga un acercamiento con la realidad empresarial, por medio de la toma de decisiones y el trabajo en equipo.

Objetivos

- Vender las unidades producidas a un precio superior de \$110.
- Mantener la maquinaria equilibrada con la planta.
- Procurar el desembolso en gasto de almacenaje e intentar que quedara la menor cantidad de inventario posible almacenado.
- Valorar diversas opciones de financiamiento para emprender un financiamiento sano tomando en cuenta la capacidad de pago de la empresa
- Reducir los costos de producción de forma progresiva.

Estrategia del precio



Estrategia maquinaria-planta

Con base en los pronósticos de maquinaria y planta y las unidades a producir, se determinaban los periodos exactos en los cuales había que comprar máquinas o planta para satisfacer las demandas futuras.

Estrategia de financiamiento

La estrategia utilizada fue pedir préstamos en las primeras decisiones y descontar las cuentas por cobrar. Posteriormente, la mejor opción de ingresos fue por medio de acciones preferentes.

Estrategia inventario

El reducir los costos fue uno de los objetivos principales para ver utilidades de manera rápida y entre diversos aspectos a considerar, se determinó no mantener más de 5000 unidades almacenadas para no generar muchos costos en este indicador y, a su vez, se mantenía una reserva por cualquier eventualidad.

Reducción de costos



- Identificar los principales costos a pagar.
- Valorar la mejor opción de reducción.
- Poner en práctica esa opción.
- Evaluación de esa medida al final del trimestre.

Estrategia de Proyectos de Inversión de Capital A

- Decidimos adquirir El proyecto A porque los efectos del proyecto de inversión sobre los costos unitarios de mano de obra y otros gastos indirectos eran muy positivo
- El proyecto A tiene una vida útil de 2 años y una capacidad de unidades de 100.000 unidades
- El proyecto A nos redujo los cargos indirectos en 16.000 dólares en el trimestre 2 y el 9
- El proyecto afecto cambios en los costos de mano de obra unitaria. Este seria de 52 céntimos por unidad
- El proyecto de inversión de capital se hace operacional inmediatamente y generan ahorros y cambios de costos en el periodo en que son adquiridos, son mejoramientos en la línea de produccion que reducen costos de mano de obra, consumo de energía y otros gastos indirectos

Estrategia demanda, precio y producción

- Para fijar una política de precios debe utilizarse los pronósticos relacionando niveles de precio con niveles de demanda, por ende se obtuvieron los pronósticos de demanda para tomar decisiones sobre niveles de producción, maquinaria necesaria, capacidad de planta y requerimientos de fondo
- Determinamos la naturaleza de la función y política precio-demanda para mejorar la posición de ingresos de la empresa.

Estrategia de Valores negociables

 Se invirtió temporalmente efectivo sobrante para ganar un pequeño interés ya que los ingresos por valores negociables constituyen un flujo positivo de efectivo durante el trimestre



Estrategia de descuento cuentas por cobrar

Esta opción nos permitió fijar términos de descuento para cuentas por cobrar. La política de descuento conforme aumenta el descuento aumenta también la cobranza y se reduce la cuenta de documentos por cobrar.

Estrategia de Capital

- Acciones comunes y preferentes son formas de capital. Ambas acciones pueden ser emitidas y retiradas
- Como captación de capital nos atrevimos a emitir acciones preferentes porque nos permitía tener un apalancamiento financiero y atracción de capital de terceros

Estrategia de Acciones Preferentes

Por medio de las acciones preferentes se pudo obtener un apalancamiento financiero mediante su uso, por ende la emisión de acciones nos genero un ingreso de caja importante

Tomando en consideración las condiciones de los dividendos sobre acciones, precio del mercado y costo de flotación se estimo el tamaño de la emisión

Estrategia de préstamos

• A pesar de que durante los periodos se optaron por otras fuentes de financiamiento, al principio, dado que al empresa estaba en quiebra, se optó por esta fuente para tener capital y empezar a trabajar desde ahí.

Otras estrategias



Para cada decisión se realizaban cálculos de los costos de producción para determinar si era necesario adquirir préstamos u otras fuentes de financiamiento.

Se analizaron las razones financieras para comprender rápidamente a la empresa con relación a sus debilidades y fortalezas, el objetivo fue localizar desviaciones significativas e investigar sus causas de dichas desviaciones

Monto de Valores Negociables		0,000	?
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	1		?
3. Préstamos a 4 Trimestres		0,000	?
4. Préstamos a 2 años de Plazo	323	0,000	?
5. Préstamos a 3 años de Plazo		0,000	2
6. Bonos a Largo Plazo		0,000	2
7. Nro. de Acciones Preferenciales			2
8. Nro. de Acciones Comunes			2
9. Precio Pedido por Acciones Comunes			2
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción			2
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar		00	?
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar		00	?
13. Compra de Proyecto de Inversión A			?
14. Compra de Proyecto de Inversión B			0
15. Nro. de Unidades a Producir	680	00	?
16. Compra de Pronósticos de Demanda			2
17. Decisión para Pliego de Reclamos			0
18. Precio del Producto por Unidad	92		?

Monto de Valores Negociables	50	0,000	?
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	1		2
3. Préstamos a 4 Trimestres		0,000	2
4. Préstamos a 2 años de Plazo	323	0,000	?
5. Préstamos a 3 años de Plazo		0,000	?
6. Bonos a Largo Plazo		0,000	?
7. Nro. de Acciones Preferenciales			?
8. Nro. de Acciones Comunes			?
9. Precio Pedido por Acciones Comunes			?
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción			?
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar		00	?
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar		00	2
13. Compra de Proyecto de Inversión A			2
14. Compra de Proyecto de Inversión B			?
15. Nro. de Unidades a Producir	680	00	?
16. Compra de Pronósticos de Demanda	1		?
17. Decisión para Pliego de Reclamos			?
18. Precio del Producto por Unidad	92		?

Monto de Valores Negociables	-13	0,000	2
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	1		2
3. Préstamos a 4 Trimestres		0,000	2
4. Préstamos a 2 años de Plazo		0,000	2
5. Préstamos a 3 años de Plazo		0,000	2
6. Bonos a Largo Plazo		0,000	2
7. Nro. de Acciones Preferenciales			2
8. Nro. de Acciones Comunes			2
9. Precio Pedido por Acciones Comunes			2
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción			?
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar		00	2
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar		00	2
13. Compra de Proyecto de Inversión A	1		2
14. Compra de Proyecto de Inversión B			2
15. Nro. de Unidades a Producir	700	00	2
16. Compra de Pronósticos de Demanda			?
17. Decisión para Pliego de Reclamos			2
18. Precio del Producto por Unidad	96		2

Monto de Valores Negociables	20	0,000	•
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2			?
3. Préstamos a 4 Trimestres		0,000	•
4. Préstamos a 2 años de Plazo		0,000	2
5. Préstamos a 3 años de Plazo		0,000	2
6. Bonos a Largo Plazo		0,000	?
7. Nro. de Acciones Preferenciales			2
8. Nro. de Acciones Comunes			?
9. Precio Pedido por Acciones Comunes			?
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción			?
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar		00	?
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar		00	?
13. Compra de Proyecto de Inversión A			?
14. Compra de Proyecto de Inversión B			2
15. Nro. de Unidades a Producir	700	00	?
16. Compra de Pronósticos de Demanda			0
17. Decisión para Pliego de Reclamos			?
18. Precio del Producto por Unidad	96		0

Monto de Valores Negociables	57	0,000	2
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	1		2
3. Préstamos a 4 Trimestres		0,000	0
4. Préstamos a 2 años de Plazo		0,000	0
5. Préstamos a 3 años de Plazo		0,000	2
6. Bonos a Largo Plazo		0,000	0
7. Nro. de Acciones Preferenciales			0
8. Nro. de Acciones Comunes			2
9. Precio Pedido por Acciones Comunes			0
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción			0
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar	1000	00	0
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar	8000	00	0
13. Compra de Proyecto de Inversión A			0
14. Compra de Proyecto de Inversión B			0
15. Nro. de Unidades a Producir	600	00	2
16. Compra de Pronósticos de Demanda			2
17. Decisión para Pliego de Reclamos			2
18. Precio del Producto por Unidad	101		0

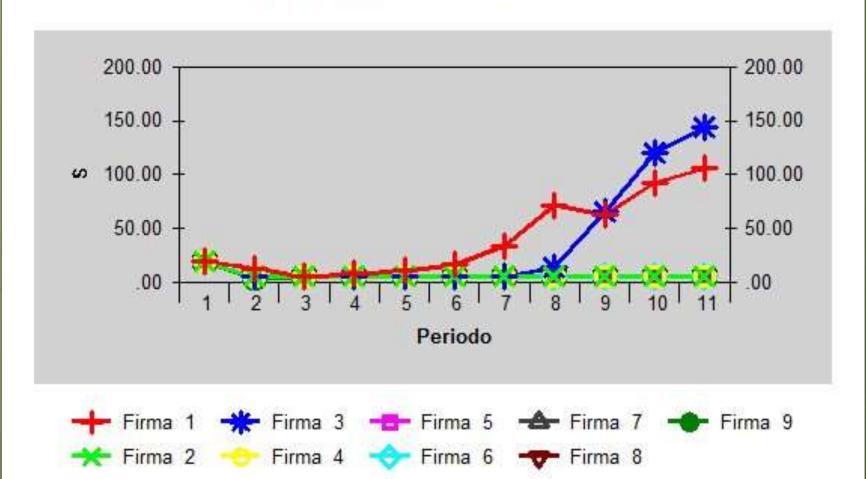
1. Monto de Valores Negociables	30	0,000	?
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	1		2
3. Préstamos a 4 Trimestres		0,000	2
4. Préstamos a 2 años de Plazo		0,000	2
5. Préstamos a 3 años de Plazo		0,000	2
6. Bonos a Largo Plazo		0,000	2
7. Nro. de Acciones Preferenciales	100000		?
8. Nro. de Acciones Comunes			?
9. Precio Pedido por Acciones Comunes			2
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción			?
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar		00	2
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar		00	?
13. Compra de Proyecto de Inversión A			2
14. Compra de Proyecto de Inversión B			?
15. Nro. de Unidades a Producir	1000	00	2
16. Compra de Pronósticos de Demanda			2
17. Decisión para Pliego de Reclamos			?
18. Precio del Producto por Unidad	98		2

		_	
1. Monto de Valores Negociables	30	0,000	?
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	1		?
3. Préstamos a 4 Trimestres		0,000	?
4. Préstamos a 2 años de Plazo		0,000	?
5. Préstamos a 3 años de Plazo		0,000	?
6. Bonos a Largo Plazo		0,000	2
7. Nro. de Acciones Preferenciales			?
8. Nro. de Acciones Comunes			2
9. Precio Pedido por Acciones Comunes			?
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción			2
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar	500	00	2
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar		00	2
13. Compra de Proyecto de Inversión A			2
14. Compra de Proyecto de Inversión B			2
15. Nro. de Unidades a Producir	1050	00	2
16. Compra de Pronósticos de Demanda			2
17. Decisión para Pliego de Reclamos			2
18. Precio del Producto por Unidad	103		2

Monto de Valores Negociables	30	0,000	?
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	1		2
3. Préstamos a 4 Trimestres		0,000	2
4. Préstamos a 2 años de Plazo		0,000	?
5. Préstamos a 3 años de Plazo		0,000	?
6. Bonos a Largo Plazo		0,000	2
7. Nro. de Acciones Preferenciales			?
8. Nro. de Acciones Comunes			?
9. Precio Pedido por Acciones Comunes			?
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción			?
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar		00	?
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar		00	?
13. Compra de Proyecto de Inversión A			?
14. Compra de Proyecto de Inversión B			?
15. Nro. de Unidades a Producir	1040	00	?
16. Compra de Pronósticos de Demanda			?
17. Decisión para Pliego de Reclamos			?
18. Precio del Producto por Unidad	105		?
			•

Monto de Valores Negociables	40	0,000	2
2. Descuento de Cuentas por Cobrar 1 ó 2	2		0
3. Préstamos a 4 Trimestres		0,000	0
4. Préstamos a 2 años de Plazo		0,000	2
5. Préstamos a 3 años de Plazo		0,000	?
6. Bonos a Largo Plazo		0,000	2
7. Nro. de Acciones Preferenciales			2
8. Nro. de Acciones Comunes			?
9. Precio Pedido por Acciones Comunes			2
10. Dividendos a Pagarse por Cada Acción			2
11. Nro. de Unid. de Capacidad de Máquina a Comprar		00	2
12. Nro. de Unid. de Capacidad de Planta a Comprar		00	2
13. Compra de Proyecto de Inversión A			2
14. Compra de Proyecto de Inversión B			2
15. Nro. de Unidades a Producir	1100	00	?
16. Compra de Pronósticos de Demanda			?
17. Decisión para Pliego de Reclamos			?
18. Precio del Producto por Unidad	108		2

Precio de Acción Común - SIMDEF





LAUREATE INTERNATIONAL UNIVERSITIES®