

Resumen Decisiones Cia 10

Maria Delia Flores

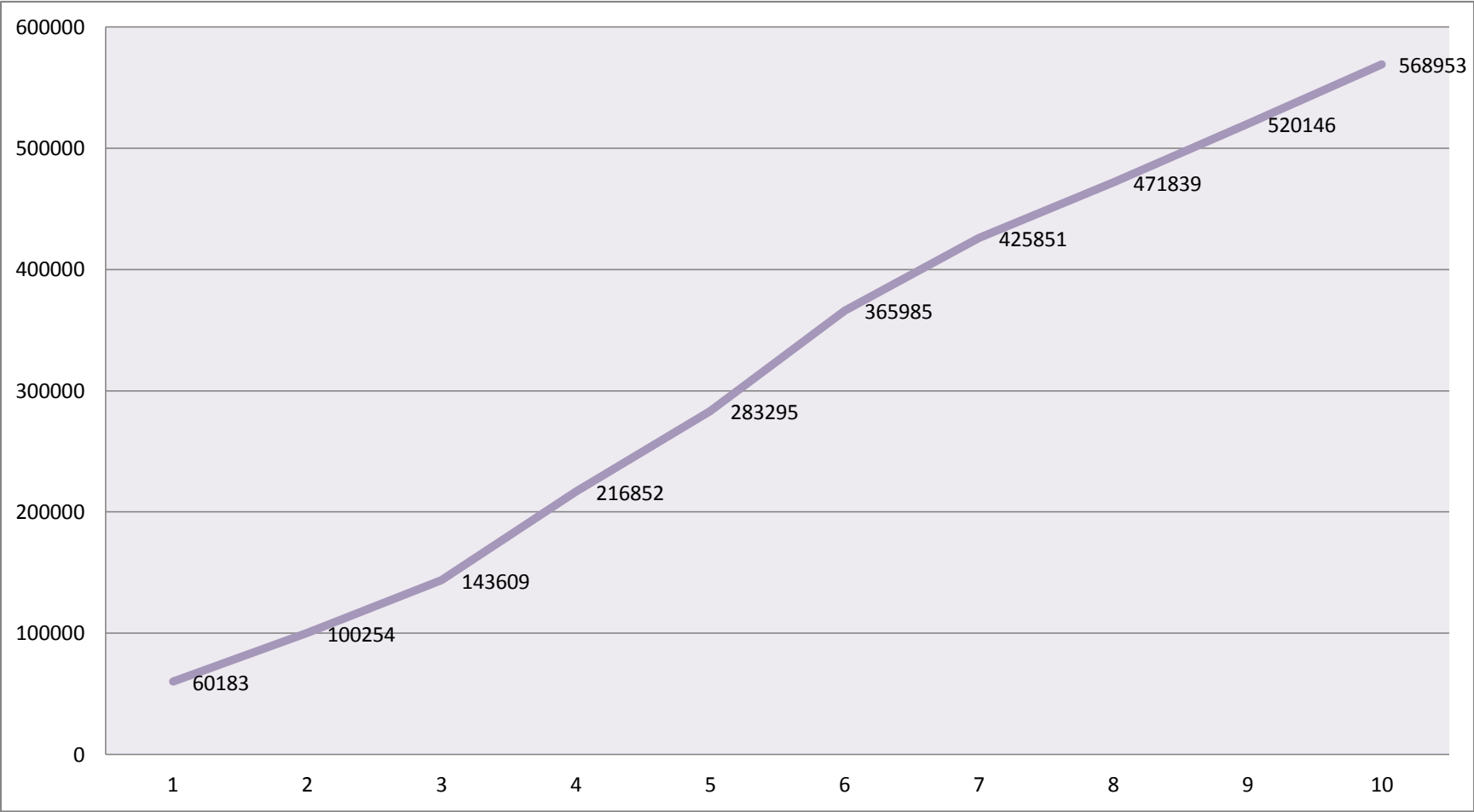
David Chang Wong

Prof. Paul Murillo

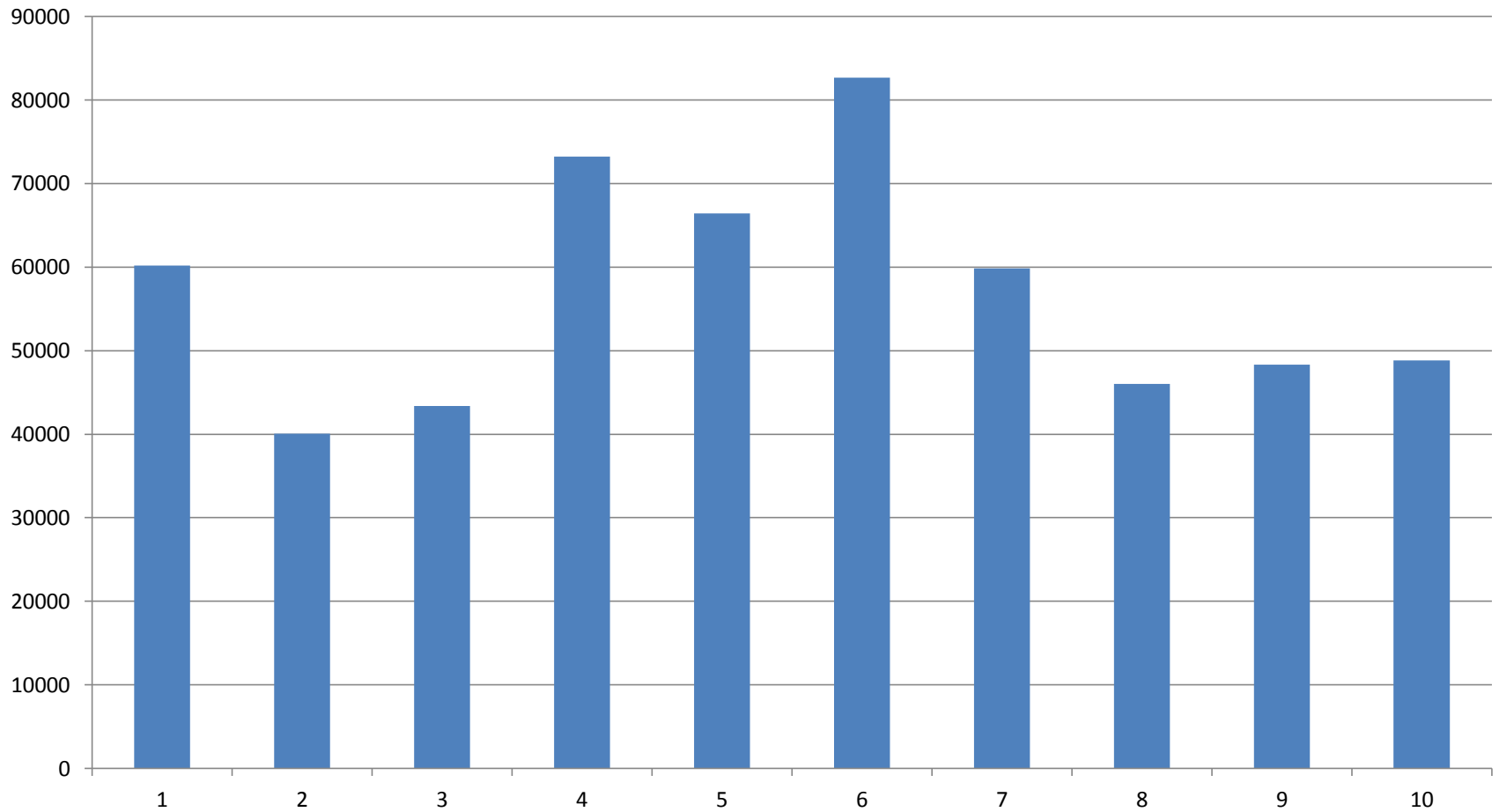
Ranking

- Segunda Posición
- \$ 568953 Utilidades Acumuladas
- Diferencia de \$10200 en Utilidades Acumuladas con primer lugar.

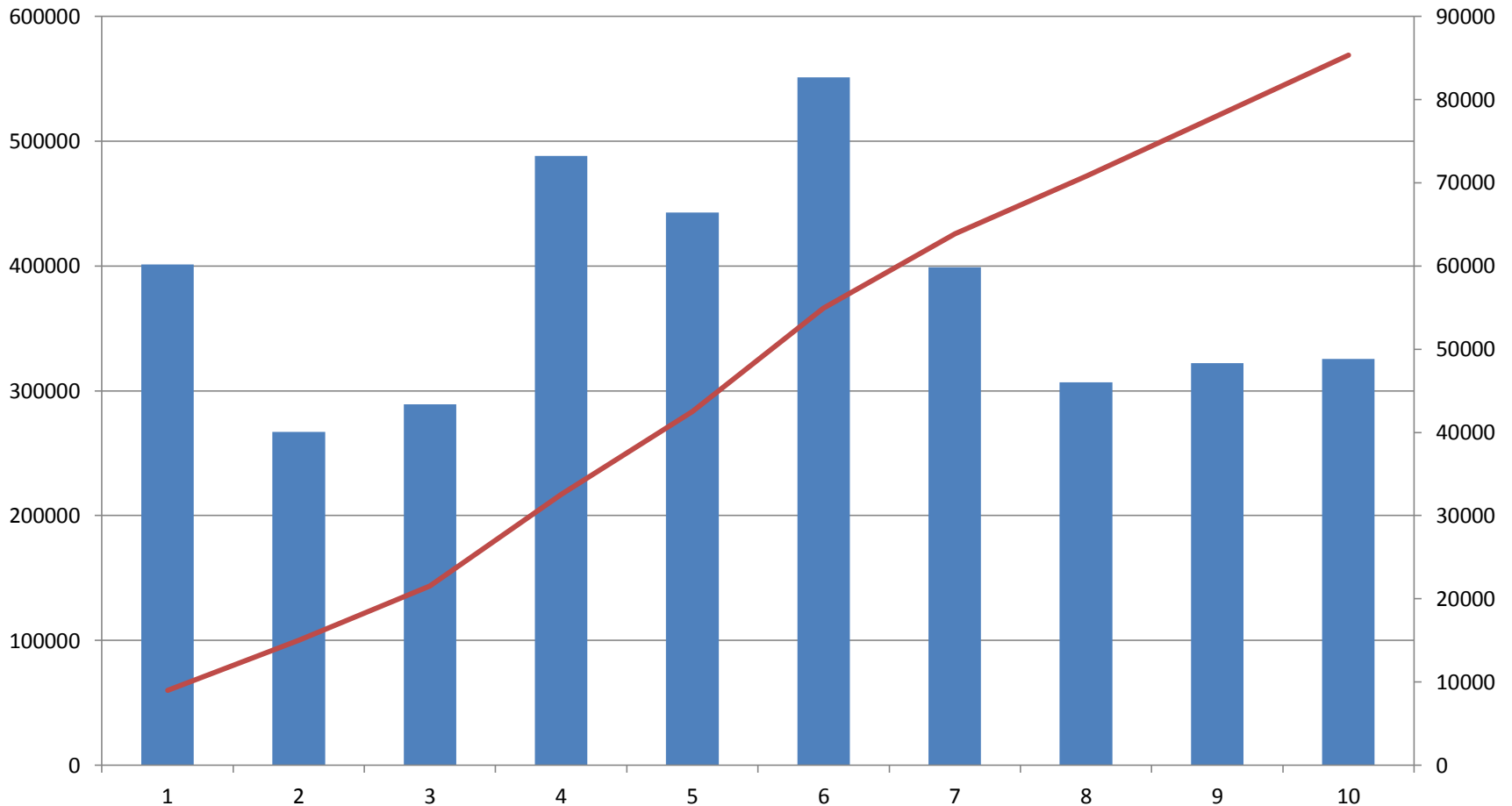
Evolución de Utilidades Acumuladas



Comparación de Utilidades por Periodo

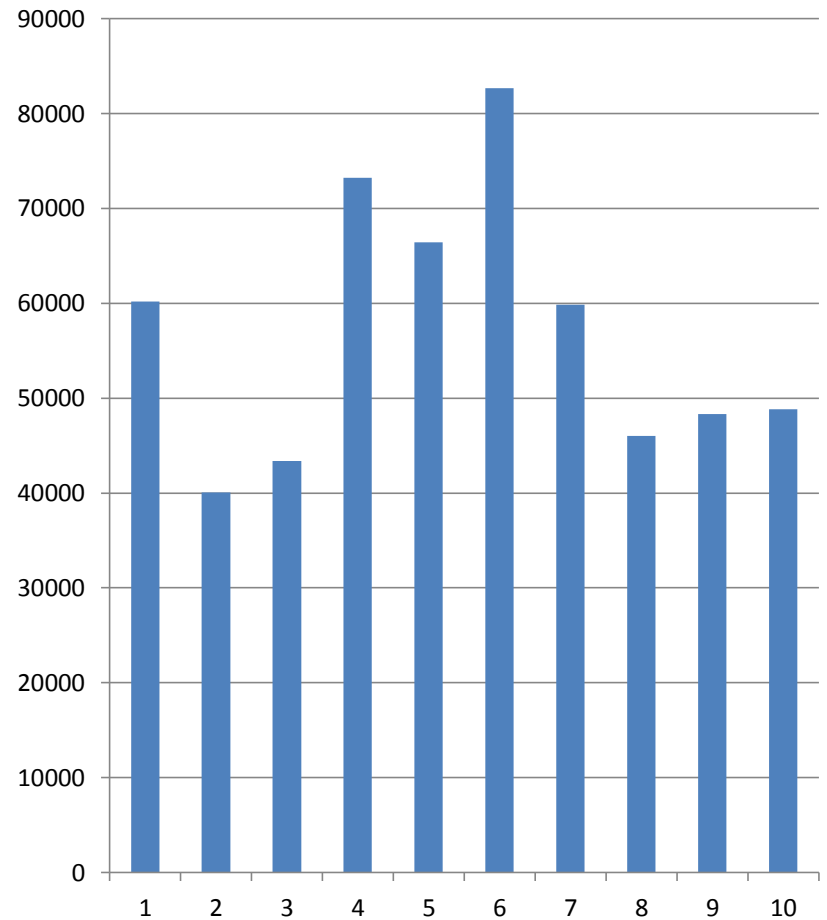


Relación Utilidades por Periodo / Utilidades Acumuladas

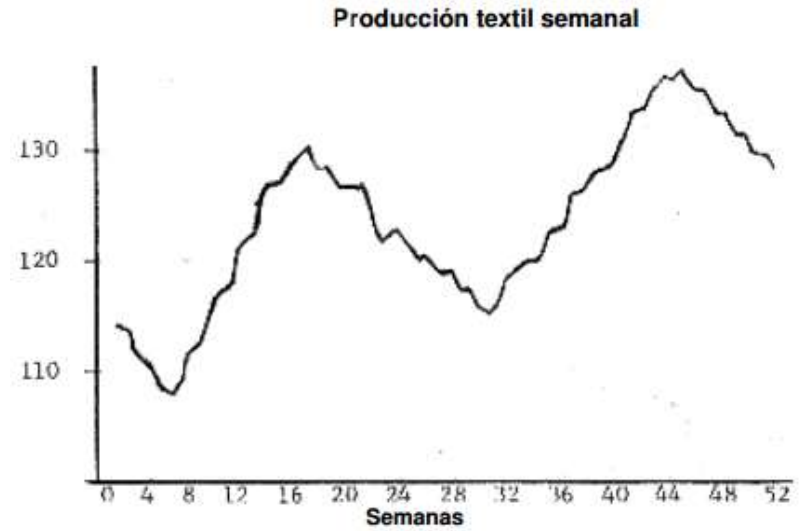
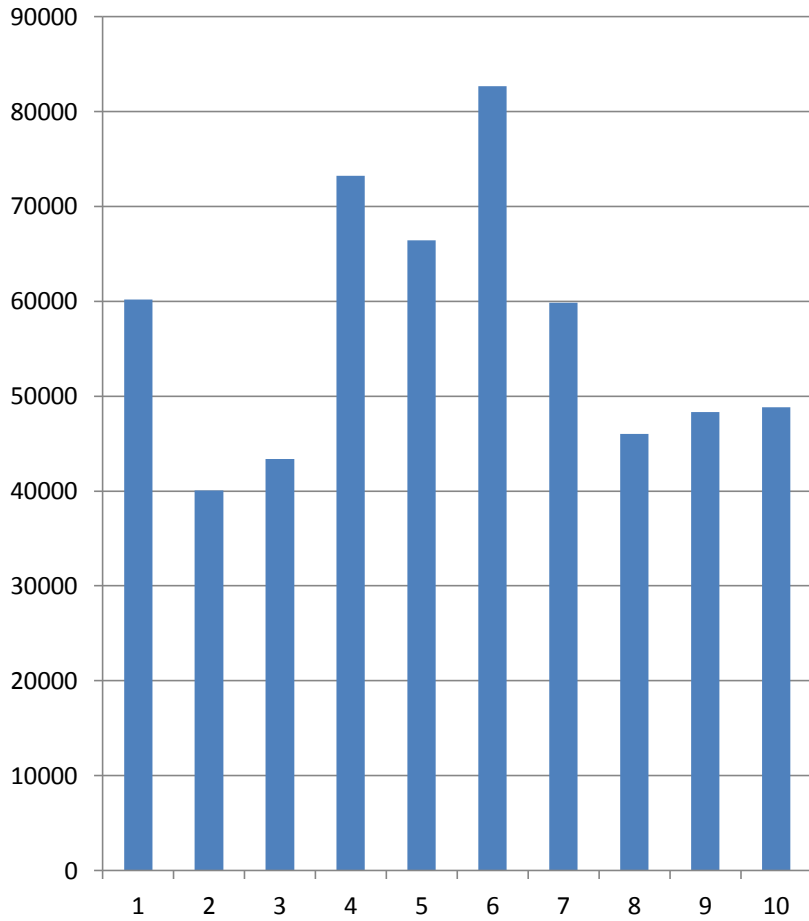


Comportamiento del Mercado

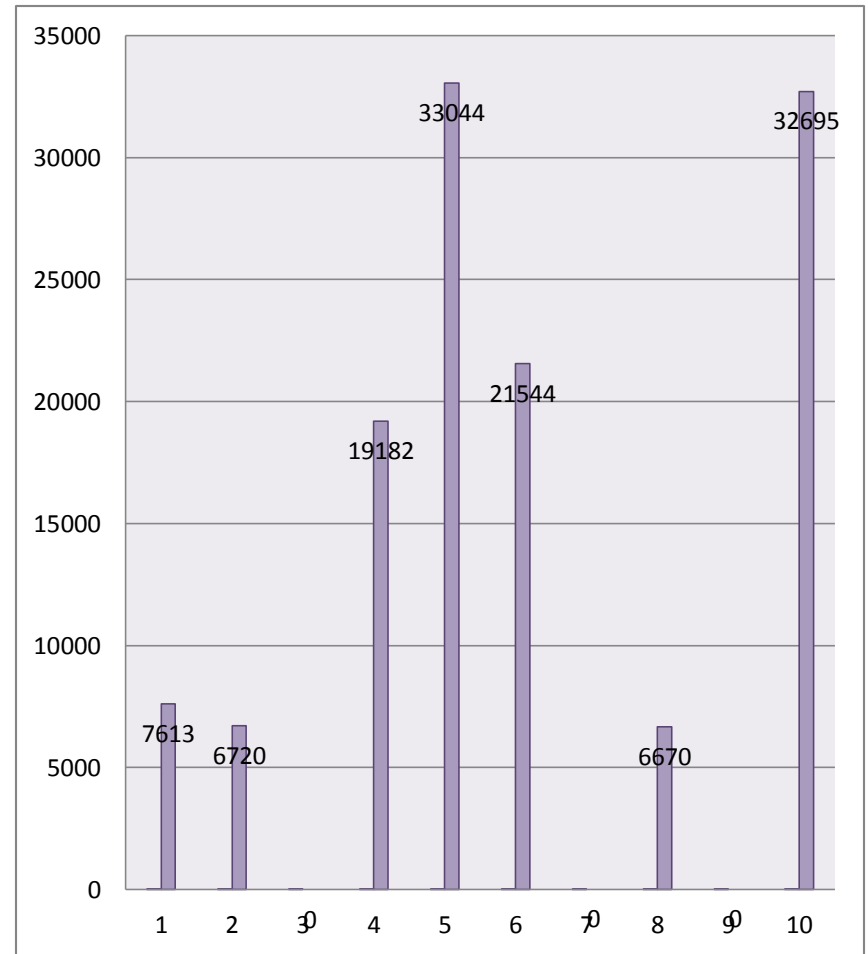
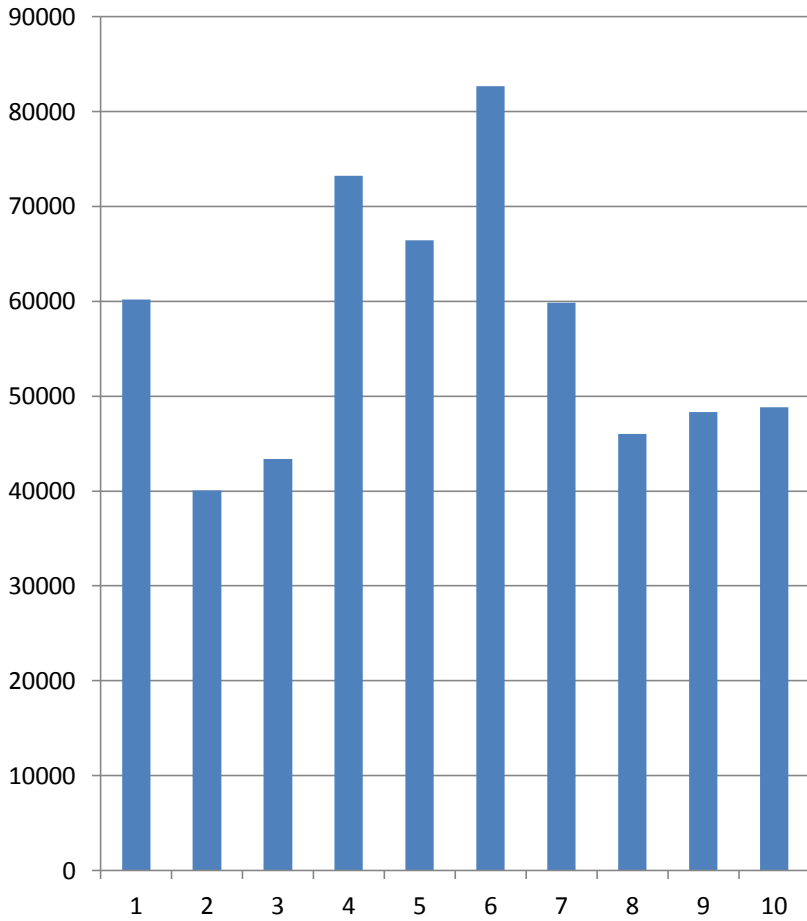
- Tuvo comportamiento cíclico.
- Demanda fue creciente hasta periodo 6.
- Después decreció y volvió a crecer.
- *Periodo 5 hubo gran faltante



Ciclo



Faltantes



Faltantes

- El periodo 5 debió ser superior al periodo 4, pero hubieron faltantes por 19 mil unidades
- El periodo 6 hubieron faltantes por 33 mil unidades, disminuyendo utilidades acumuladas.
- El último periodo hubieron faltantes por 33 mil unidades más.

Decisión 1

- Se realizaron envíos en camión, ferrovía, agente, cooperativa y agente para diversificar los riesgos.
- Se tuvo un faltante de 7 mil en segunda semana debido atraso de uno de los camiones.
- Primer lugar con utilidad acumulada 60183

Decisión 2

- Se realizaron envíos en camión, ferrovía y agente para diversificar los riesgos.
- Faltantes de 6720 debido a no llegada a tiempo de Vapores Magallanes
- Primer lugar con utilidad acumulada 100254

Decisión 3

- Se realizaron envíos en camión, ferrovía, cooperativa de embarques y vapores para diversificar los riesgos.
- Costos elevados por excesivo inventario en tránsito.
- Demanda menor debido a largo tiempo de transporte (utilización de vapor, cooperativa y agente)
- Segundo lugar con utilidad acumulada 143609

Decisión 4

- Se realizaron envíos en camión, ferrovía, agente de cargas y vapores para diversificar los riesgos.
- Costos elevados por excesivo inventario en tránsito.
- Faltante de 12080 debido a retraso de Ferrovía (transportaba 40000 unidades).
- Segundo lugar con utilidad acumulada 216852.

Decisión 5

- Se realizaron envíos en todos los medios.
- Faltante de más de 30 mil (16 mil por periodo).
- Se retrasaron envíos y se planificó menor demanda.
- Segundo lugar con utilidad acumulada 283295.

Decisión 6

- Se realizaron envíos en medios que demoraban menos tiempo
- Faltante de 2154 debido a retraso de Ferrovía (transportaba 26000 unidades).
- Segundo lugar con utilidad acumulada 365985.

Decisión 7

- Se realizaron envíos en medios que demoraban menos tiempo
- No hubo faltantes y se mantuvo promedio de 30 mil unidades en stock
- Tercer lugar con utilidad acumulada 425851 .

Decisión 8

- Se realizaron envíos en medios que demoraban menos tiempo
- Hubo faltantes por 6670 debido a retraso simultáneo de camión, avión y vapor.
- Segundo lugar con utilidad acumulada 471839.

Decisión 9

- Se realizaron envíos en medios que demoraban menos tiempo, utilizando puntos de quiebre.
- Se calculó mayor demanda y hubo stock promedio de 40 mil unidades.
- No hubieron faltantes.
- Segundo lugar con utilidad acumulada 508600.

Decisión 10

- Segundo lugar con 568953 de utilidad acumulada.
- Se trató de utilizar puntos de quiebre para incremento de utilidad.
- Hubo faltante de 27 mil unidades en semana 38 debido a que no llegó un camión que transportaba 30 mil unidades.
- Ese retraso dejó con inventario final de 31 mil unidades.

Conclusiones

- De haber utilizado medios más cortos, se hubiera tenido mayor demanda.
- Al final se arriesgo mucho enviando muchas cantidades para aprovechar punto de quiebre, causando faltantes en stock.
- De haber diversificado, se hubiera podido haber alcanzado el primer lugar en la competición.