



P.E. Ing. En Desarrollo de Negocios y Gestión Empresarial

TENPOMATIC 3er Lugar Nivel 1

- **Carmen García García**
- **Cristina Pérez Hernández**
- **Nelly Santana Alvarado**
- **Nadia Denis González González**
- **Eliseo Pineda López**
- **Domingo Báez Rojas (asesor)**

Contenido de la presentación:

- Descripción general del simulador.
- Descripción general de la estrategia empleada.
- Descripción del desarrollo de cada decisión, resultados obtenidos, comportamiento de la competencia y comportamiento de la firma en el ranking internacional.
- Conclusiones

Descripción general del simulador: Tenpomatic

- Los participantes manejan una empresa de bienes de consumo ensamblados industrialmente, administrando, con perspectiva de largo plazo, todas las funciones gerenciales: finanzas, producción, marketing, ventas y gestión de personal...

Descripción general del simulador: objetivos

- Desarrollar la perspectiva integral de gerencia a largo plazo.
- Enfatizar la aplicación práctica de la toma de decisiones cuantitativa.
- Integrar los planes operativos y los reportes de resultados.

Descripción general del simulador: objetivos

- Coordinar las funciones de la empresa, buscando ante todo el equilibrio entre las diferentes funciones y áreas, para lograr el objetivo de maximizar nuestro desempeño y posicionarnos entre los primeros lugares.
- Manejar adecuadamente los stocks de producción y vendedores, con la finalidad de disminuir los costos.

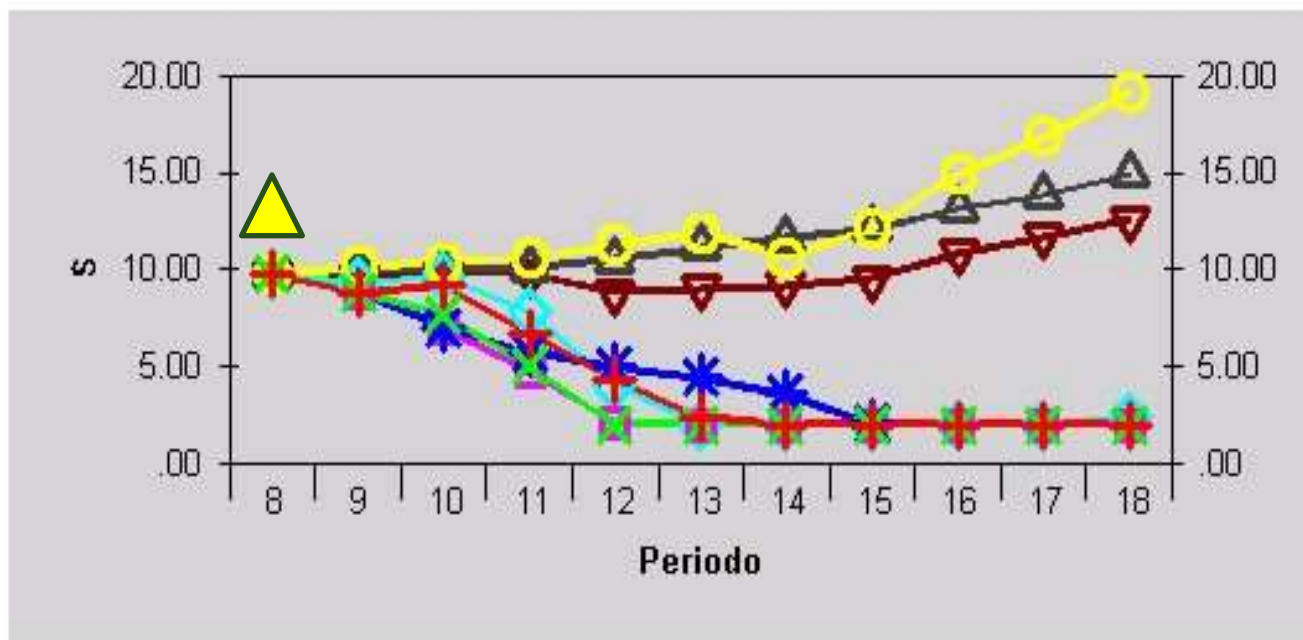
DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ESTRATEGIA EMPLEADA

- Mantener los costos.
- Conservar las ventas para no tener deudas.
- Dependiendo de nuestras ventas y la demanda administrar los precios.
- Tener la publicidad adecuada para que nuestro producto se venda.

**DESCRIPCIÓN DEL DESARROLLO
DE LA COMPETENCIA,
DECISIONES,
RESULTADOS OBTENIDOS,
COMPORTAMIENTO DE LA
FIRMA VS COMPETENCIA.**

Al inicio del juego todos los participantes tenían un precio de acción por 9.76.

Precio de Acción - TENPOMATIC



Firma 1 Firma 3 Firma 5 Firma 7
Firma 2 Firma 4 Firma 6 Firma 8

TENPOMATIC
HOJA DE DECISION

Periodo: 9 ▼ << ver >>

FIRMA: 4 Industria: 042012R8 Periodo: 13

Última decisión enviada el 13/4/2012 a las 9:13:02 PM

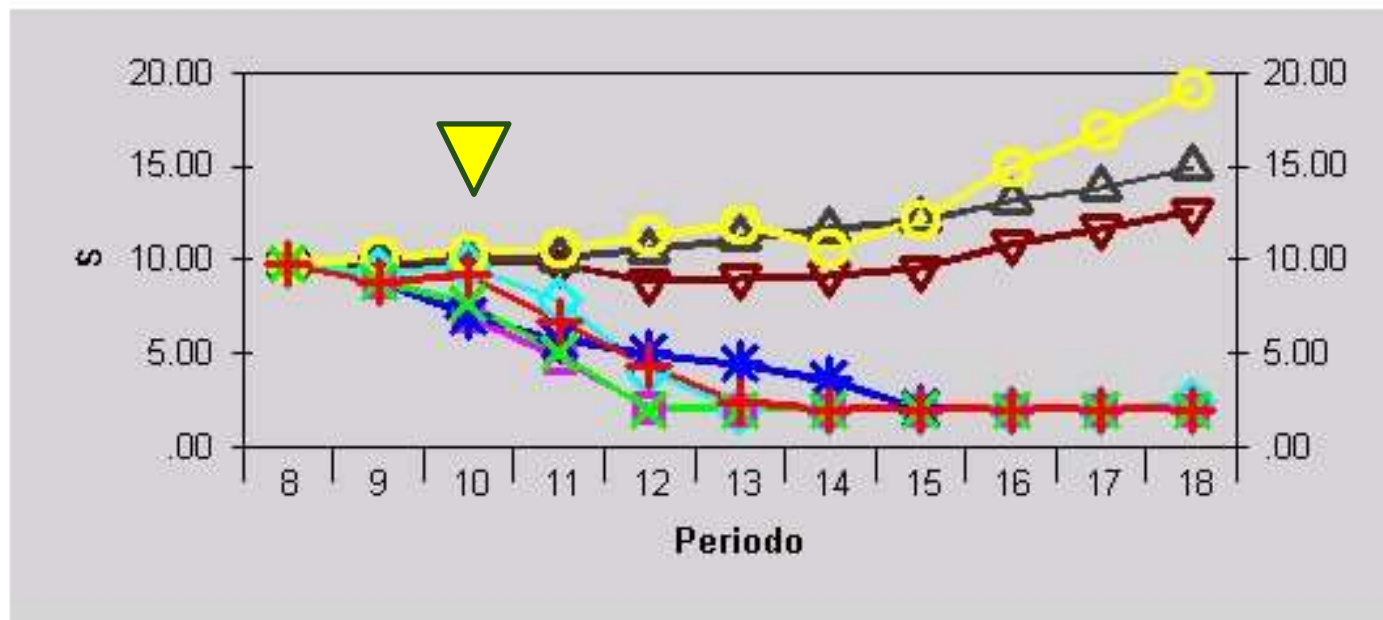
Fecha Actual: 26/4/2012 Hora Actual: 1:39:04 PM

Cada decisión cubre un trimestre. El único dato imprescindible es materia prima y después producción

PARTE 1										
10	11	11	11	4	4	3	1	42	42	42
# de página de publicidad nacional ?	AREA 1	AREA 2	AREA 2	AREA 1	AREA 2	AREA 2	Número de mejoras al producto ?	AREA 1	AREA 2	AREA 2
	Número de páginas de publicidad local ?			Número de vendedores ?				Precio ?		
PARTE 2										
			8800	6500	13300	13300				
# de vendedores contratados ?	# de vendedores despedidos ?	AREA 1	AREA 2	AREA 3	Total transferidos ?		AREA 1	AREA 2	AREA 3	
		Unidades transferidas hacia ?			Unidades transferidas desde ?					
PARTE 3										
21600										
AREA 1	AREA 2	AREA 3	AREA 1	AREA 2	AREA 3	Pedido de préstamo a corto plazo ?	Total pagado del préstamo a corto plazo ?	% de ganancia por dividendo ?	Dividendo por acción en centavos ?	
Material ordenado en unidades ?			Planta ordenadas/unidades construidas ?							
PARTE 4										
21600			2							
AREA 1	AREA 2	AREA 3	AREA 1	AREA 2	AREA 3	AREA 1	AREA 2	AREA 3		
Producción total en unidades ?			Cierros de producción ordenados ?			Cierros de producción despedidos ?			Depósitos en Dólares ?	Retiro en Dólares ?
PARTE 5										
Número	Precio (centavos)	Número	Precio (centavos)	Cantidad en Dólares	Interés por año x 100	Cantidad del primer pago (5%)	Trim de primer pago (sigle)	Cantidad de otros pagos	Pagos extras por primer bono	
Emisión de acciones ?		Acciones retiradas ?		Bonos: Emisión y Pago ?						

En la decisión 2 nuestra utilidad fue subiendo y el precio de la acción ascendió.

Precio de Acción - TENPOMATIC



—+— Firma 1 —*— Firma 3 —□— Firma 5 —▲— Firma 7
—x— Firma 2 —●— Firma 4 —◇— Firma 6 —▼— Firma 8

1

TENPOMATIC

SIMULACION GERENCIAL (c)

000000 CIA.

INF. DE PRODUCCION

ABRIL 1 A JUNIO 30 AÑO 4.

PAG. 1

INDUST. 1.

TRIM. 14.

FIRM 4

MATERIAL

UNIDS

AREA 1

\$/UNID

COST

UNIDS

AREA 2

\$/UNID

COST

UNIDS

AREA 3

\$/UNID

COST

UNIDS

TOTAL

COST

1. INV. INIC.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$ 0.

0.

2. ENTRADAS

21600.

\$ 8.01

\$ 172800.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

21600.

\$ 172800.

3. DISPONIB.

21600.

\$ 8.01

\$ 172800.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

21600.

\$ 172800.

4. USADO

21600.

\$ 8.01

\$ 172800.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

21600.

\$ 172800.

5. INV. FINAL.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$ 0.

0.

6. REC. SGTE. TRIM

24000.

\$ 8.00

\$ 192000.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

24000.

\$ 192000.

7. DISP. SGTE. TRIM

24000.

\$ 8.00

\$ 192000.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

0.

\$.00

\$ 0.

24000.

\$ 192000.

8. COSTO LLEVAR(\$ 1.00 X (1))

\$ 0.

9. COSTO TOT. MAT. (4) + (8)

\$ 172800.

1

000000 CIA.

MOVIMIENTO INVENTARIO

ABRIL 1 A JUNIO 30 AÑO 4.

PAG. 2

INDUST. 1.

TRIM. 14.

FIRM 4

ESTE TRIMES.

AREA 1

AREA 2

AREA 3

TOTAL

AREA 1

SGTE. TRIMES

AREA 2

AREA 3

TOTAL

1. INVENTARIO INICIAL

739.

354.

1008.

2101.

215.

0.

994.

1209.

2. UNIDS ENSAMBL.

21600.

0.

0.

21600.

3. UNIDS DISPONIB.

22339.

354.

1008.

23701.

4. TRANSF. UNIDADES A

0.

6600.

6700.

13300.

5. TRANSF. UNIDADES DE

13300.

0.

0.

13300.

6. UNIDS DISPON. PARA VENTA

9039.

6954.

7708.

23701.

7. VENTAS UN.

8824.

6954.

6714.

22492.

8. INVENTARIO FINAL

215.

0.

994.

1209.

9. VTAS. PERDIDAS UN.

0.

133.

0.

GASTOS DE ALMACEN Y PRODS. TERMINADOS

10. COSTO UNIDS. TRANSFERIDAS

\$ 53200.

11. COSTO MANTENER INVENTARIO (\$2.00 POR UNID X 2101.)

\$ 4202.

12. COSTO TOTAL OPERACIONES ALMACENAJE

57402.

(\$2.00 POR UNID X 1209.)\$ 2418.

ANALISIS DE COSTOS ADMINIST. Y DE VENTAS

DESCRIPCION

AREA

1

2

3

TOTAL

TASA

GASTOS

GASTOS SGTE TRIM.

1. VENDS. CONTRATADOS (COSTO = \$ 1100.)

0.

\$ 5100.

\$ 0.

2. VENDS. EN ENTRENAMIENTO

0.

4000.

0.

0.

\$ 0.

3. VENDEDORES REGULARES

4.

4.

3.

11.

4000.

44000.

10.

40000.

4. PERSONAL TOTAL VENTAS

11.

4000.

\$ 44000.

5. PUBLICIDAD NACIONAL (PAGS.)

10.

3000.

30000.

6. PUBLICIDAD LOCAL (PAGS.)

10.

10.

10.

30.

900.

27000.

7. MEJORAS PRODUCTO

1.

10000.

10000.

8. INFORM. MERCADO

1000.

9. GASTOS ADMINISTRATIVOS

25000.

10. GASTOS TOTALES DE ADMINIST. Y VENTAS

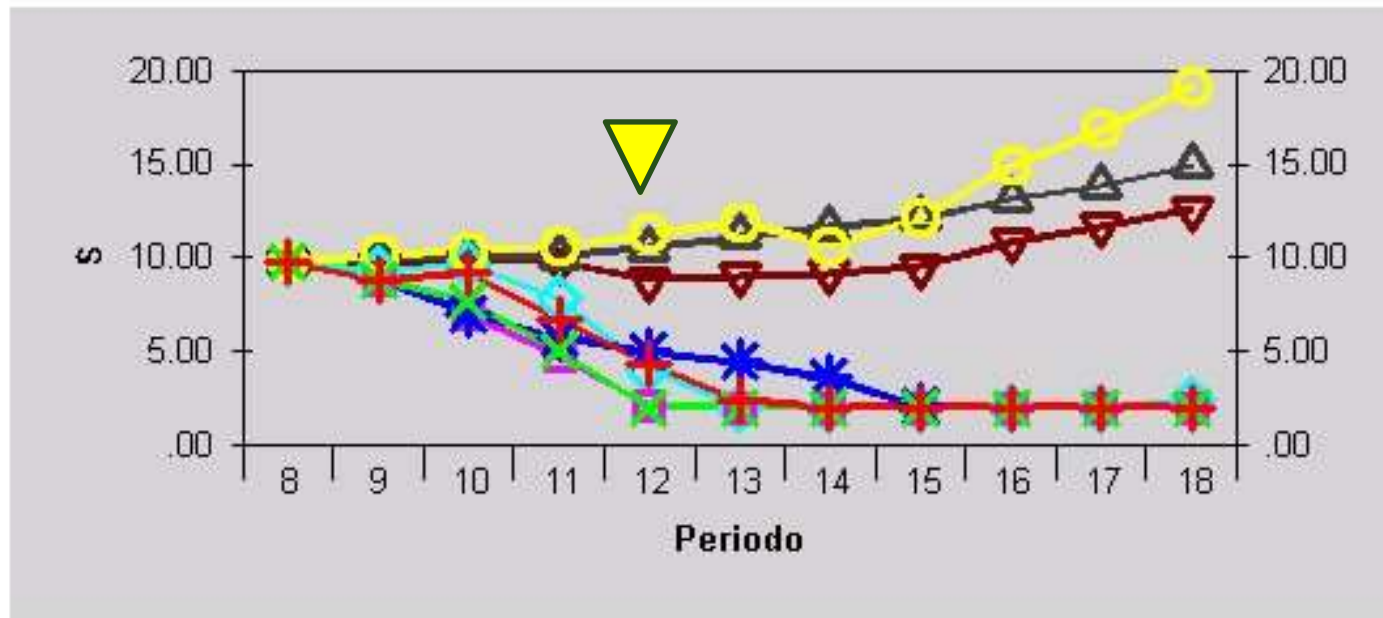
\$ 137000.

11. VENDS. PERDIDOS (PROXIMO TRIMESTRE)

1.

En la decisión 4 nuestra recta siguió ascendiendo demostrando que las estrategias aplicadas eran de éxito.

Precio de Acción - TENPOMATIC



Firma 1 Firma 3 Firma 5 Firma 7
Firma 2 Firma 4 Firma 6 Firma 8

TENPOMATIC
HOJA DE DECISION

Periodo: 9 ▼ << ver >>

FIRMA: 4 Industria: 042012R8 Periodo: 15

Última decisión enviada el 17/4/2012 a las 9:16:09 PM

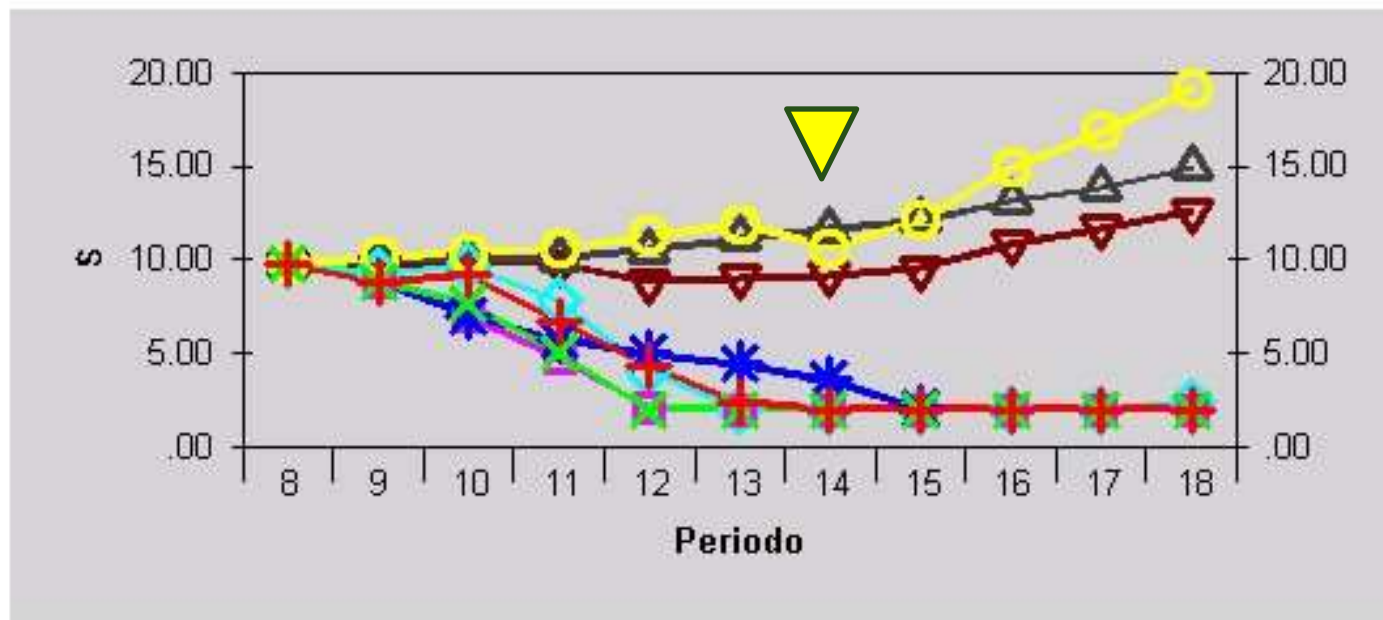
Fecha Actual: 26/4/2012 Hora Actual: 1:45:15 PM

Cada decisión cubre un trimestre. El único dato imprescindible es materia prima y después producción

PARTE 1										
10	10	10	10	4	3	3	1	43	42	42
# de página de publicidad nacional ?	AREA 1	AREA 2	AREA 3	AREA 1	AREA 2	AREA 3	Número de mejores al producto ?	AREA 1	AREA 2	AREA 3
	Número de páginas de publicidad local ?			Número de vendedores ?				Precio ?		
PARTE 2										
			8500	8200	16700	16700				
# de vendedores contratados ?	# de vendedores despedidos ?	AREA 1	AREA 2	AREA 3	Total transferidos ?	AREA 1	AREA 2	AREA 3		
		Unidades transferidas hacia ?				Unidades transferidas desde ?				
PARTE 3										
23000										
AREA 1	AREA 2	AREA 3	AREA 1	AREA 2	AREA 3	Pedido de préstamo a corto plazo ?	Total pagado del préstamo a corto plazo ?	% de ganancia por dividendo ?	Dividendo por acción en centavos ?	
Material ordenado en unidades ?			Planta ordenadas/unidades construidas ?							
PARTE 4										
24000										
AREA 1	AREA 2	AREA 3	AREA 1	AREA 2	AREA 3	AREA 1	AREA 2	AREA 3		
Producción total en unidades ?			Coreos de producción ordenados ?			Coreos de producción despedidos ?			Depósitos en Dólares ?	Retiro en Dólares ?
PARTE 5										

Con la decisión 6 la recta tuvo una pequeña declinación, habíamos cometido un ligero error y pensábamos que seguiríamos descendiendo, pero corregimos y...

Precio de Acción - TENPOMATIC



—+— Firma 1 —*— Firma 3 —□— Firma 5 —△— Firma 7
—x— Firma 2 —○— Firma 4 —◇— Firma 6 —▽— Firma 8

1 TENPOMATIC SIMULACION GERENCIAL (c)

000000 CIA.

PAG. 1 INDUST. 1.
TRIM. 16. FIRM 4

INF. DE PRODUCCION
OCTUBRE 1 A DICIEMBRE 31 AÑO 4.

MATERIAL	UNIDS	AREA 1		COST	UNIDS	AREA 2		COST	UNIDS	AREA 3		COST	TOTAL	
		\$ / UNID				\$ / UNID				\$ / UNID			UNIDS	COST
1. INV. INIC.	0.	\$.00		0.	0.	\$.00		0.	0.	\$.00		0.	0.	\$ 0.
2. ENTRADAS	23000.	\$ 8.01		\$ 184000.	0.	\$.00		0.	0.	\$.00		0.	23000.	\$ 184000.
3. DISPONIB.	23000.	\$ 8.01		\$ 184000.	0.	\$.00		0.	0.	\$.00		0.	23000.	\$ 184000.
4. USADO	23000.	\$ 8.01		\$ 184000.	0.	\$.00		0.	0.	\$.00		0.	23000.	\$ 184000.
5. INV. FINAL.	0.	\$.00		0.	0.	\$.00		0.	0.	\$.00		0.	0.	\$ 0.
6. REC. SGTE. TRIM	22000.	\$ 8.00		\$ 176000.	0.	\$.00		0.	0.	\$.00		0.	22000.	\$ 176000.
7. DISP. SGTE. TRIM	22000.	\$ 8.00		\$ 176000.	0.	\$.00		0.	0.	\$.00		0.	22000.	\$ 176000.
8. COSTO LLEVAR (\$ 1.00 X (1))														\$ 0.
9. COSTO TOT. MAT. (4) + (8)														\$ 184000.

MOVIMIENTO INVENTARIO
OCTUBRE 1 A DICIEMBRE 31 AÑO 4.

	ESTE TRIMES.				AREA 1	SGTE. TRIMES			TOTAL
	AREA 1	AREA 2	AREA 3	TOTAL		AREA 2	AREA 3	TOTAL	
1. INVENTARIO INICIAL	166.	1866.	2224.	4256.	0.	601.	819.	1420.	
2. UNIDS ENSAMBL.	23000.	0.	0.	23000.					
3. UNIDS DISPONIB.	23166.	1866.	2224.	27256.					
4. TRANSF. UNIDADES A	0.	6600.	7000.	13600.					
5. TRANSF. UNIDADES DE	13600.	0.	0.	13600.					
6. UNIDS DISPON. PARA VENTA	9566.	8466.	9224.	27256.					
7. VENTAS UN.	9566.	7865.	8405.	25836.					
8. INVENTARIO FINAL	0.	601.	819.	1420.					
9. VTAS. PERDIDAS UN.	427.	0.	0.						

GASTOS DE ALMACEN Y PRODS. TERMINADOS

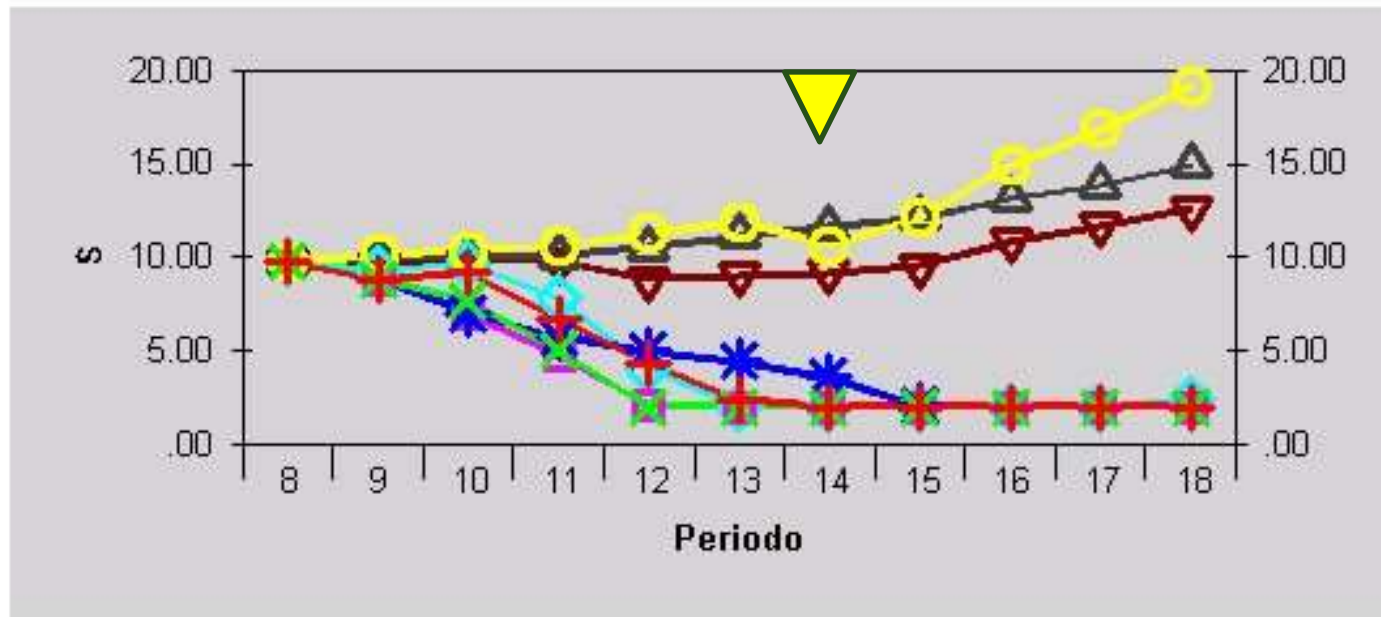
10. COSTO UNIDS. TRANSFERIDAS	\$ 54400.		
11. COSTO MANTENER INVENTARIO (\$2.00 POR UNID X 4256.)	\$ 8512.	(\$2.00 POR UNID X 1420.)	\$ 2840.
12. COSTO TOTAL OPERACIONES ALMACENAJE	62912.		

ANALISIS DE COSTOS ADMINIST. Y DE VENTAS

DESCRIPCION	AREA	1	2	3	TOTAL	TASA	GASTOS	GASTOS SGTE TRIM.
1. VENDS. CONTRATADOS (COSTO = \$ 1100.)					0.	\$ 5100.	\$ 0.	
2. VENDS. EN ENTRENAMIENTO					0.	4000.	0.	0.
3. VENDEDORES REGULARES		4.	3.	3.	10.	4000.	40000.	9.
4. PERSONAL TOTAL VENTAS					10.	4000.	\$ 40000.	36000.
5. PUBLICIDAD NACIONAL (PAGS.)					10.	3000.	30000.	
6. PUBLICIDAD LOCAL (PAGS.)		10.	10.	10.	30.	900.	27000.	
7. MEJORAS PRODUCTO					1.	10000.	10000.	
8. INFORM. MERCADO							1000.	
9. GASTOS ADMINISTRATIVOS							25000.	
10. GASTOS TOTALES DE ADMINIST. Y VENTAS							\$ 133000.	
11. VENDS. PERDIDOS (PROXIMO TRIMESTRE)					1.			

Con la decisión 8 nos recuperamos después de pensar que ya nos habían rebasado pero sorpresa... los rebasamos.

Precio de Acción - TENPOMATIC



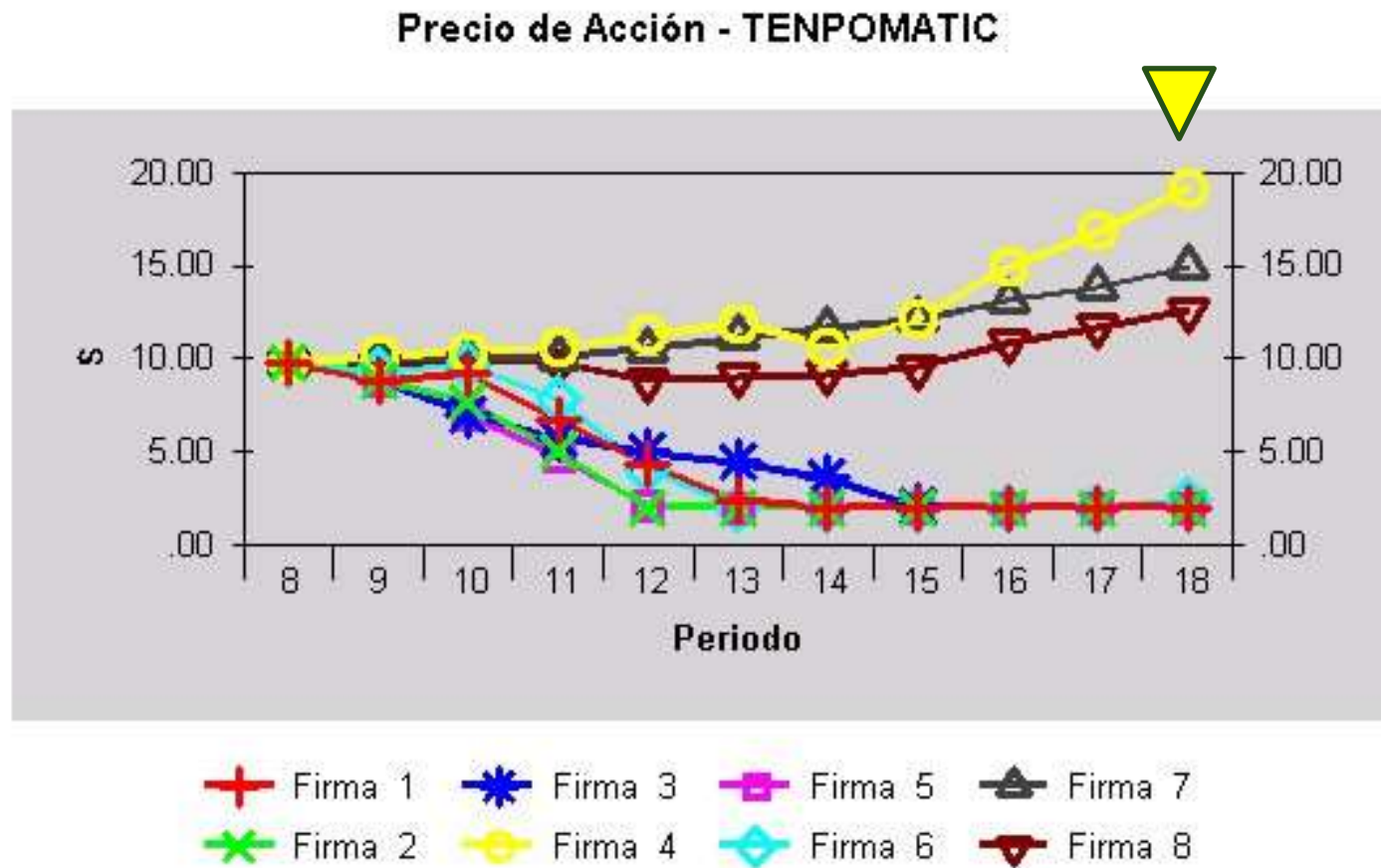
Firma 1 Firma 3 Firma 5 Firma 7
Firma 2 Firma 4 Firma 6 Firma 8

Periodo: 9 [<< ver >>](#)

Fecha Actual: 26/4/2012 Hora Actual: 1:51:59 PM

PARTE 1										
10	10	10	10	3	3	3		42	41	41
# de página de publicidad nacional ²	AREA 1	AREA 2	AREA 3	AREA 1	AREA 2	AREA 3	Número de mejores al producto ²	AREA 1	AREA 2	AREA 3
	Número de páginas de publicidad local ²			Número de vendedores ²				Precio ²		
PARTE 2										
			7000	7500	14500	13800				
# de vendedores contratados ²	# de vendedores despedidos ²	AREA 1	AREA 2	AREA 3	Total transferidos ²	AREA 1	AREA 2	AREA 3		
		Unidades transferidas hacia ²				Unidades transferidas desde ²				
PARTE 3										
21000										
AREA 1	AREA 2	AREA 3	AREA 1	AREA 2	AREA 3	Pedido de préstamo a corto plazo ²	Total pagado del préstamo a corto plazo ²	% de ganancia por dividendo ²	Dividendo por acción en centavos ²	
Material ordenado en unidades ²			Planta ordenada/unidades construidas ²							
PARTE 4										
22000										
AREA 1	AREA 2	AREA 3	AREA 1	AREA 2	AREA 3	AREA 1	AREA 2	AREA 3		
Producción total en unidades ²			Obreros de producción ordenados ²			Obreros de producción despedidos ²			Depósitos en Dólares ²	Retiro en Dólares ²
PARTE 5										

En la última decisión se elevó nuestro precio de acción hasta 19.10 lo cual nos posicionó en el 3° lugar del reto internacional.



Pto.	Simulador	Industria	Firma	Periodo 8	Periodo 9	Periodo 10	Periodo 11	Periodo 12	Periodo 13	Periodo 14	Periodo 15	Periodo 16	Periodo 17	Periodo 18
1	TENPOMATIC	042012R2	1	9.76	10.48	10.93	11.17	11.86	12.07	12.79	14.00	15.68	18.37	22.10
2	TENPOMATIC	042012R1	1	9.76	10.39	10.90	11.36	11.75	12.29	13.45	14.69	14.73	17.43	20.34
3	TENPOMATIC	042012R8	4	9.76	10.16	10.39	10.63	11.28	11.93	10.66	12.10	14.90	16.85	19.10
4	TENPOMATIC	042012R4 1		9.76	10.32	10.73	11.11	11.89	12.27	13.38	14.04	15.16	16.34	17.56
12	TENPOMATIC	042012R8	4	9.76	9.89	9.97	10.12	10.51	11.11	11.63	12.12	13.13	13.82	14.92
13	TENPOMATIC	042012R3	6	9.76	10.47	10.77	11.42							
14	TENPOMATIC	042012R2	6	9.76	10.18	8.68	8.59							
15	TENPOMATIC	042012R6	6	9.76	10.34	11.00	10.83							
16	TENPOMATIC	042012R1	4	9.76	10.21	10.46	8.16							
17	TENPOMATIC	042012R6	5	9.76	10.33	10.53	9.18							
18	TENPOMATIC	042012R7	3	9.76	10.29	10.55	10.78							
19	TENPOMATIC	042012R8	4	9.76	9.67	9.80	9.76							

- En la primera decisión nos ubicamos en el lugar 19 puesto que mantuvimos nuestro precio.
- Hasta la jugada 12 llegamos a ubicarnos en la quinta posición, pues nuestras ventas mejoraron y ya se contaba con un pago de inventarios más bajo.
- Hasta el periodo 16 ya nos encontrábamos en tercer lugar pues nuestra estrategia de no tener deudas hizo efecto.

CONCLUSIONES

Tenpomatic es un simulador muy interesante, debido a que las estrategias son un arma de doble filo, como puede ser que funcione y los resultados incrementen tu precio de la acción o que sea negativa y caigan las utilidades.

CONCLUSIONES

Todos los recursos: mano de obra, materia prima, inventario, etc. Se deben utilizar de manera eficaz y eficiente, ya que de ello depende nuestro crecimiento organizacional y los resultados dentro del reto.