



UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

UNIVERSIDAD CATOLICA SANTIAGO DE GUAYAQUIL

Facultad de Economía

Administración de Empresas

Laboratorio de Simuladores en Administración y Gerencia

“SIMPRO” Firma 2

Ana Belén Lucío Cabrera

María Crithina Alcívar Cevallos

Gabriela Belén Martínez López

Katherine Espinar

Billy John Blakman Salavarría (Profesor)

Antes de iniciar el reto nosotros analizamos las variables relevantes en el estado de costos para determinar cual seria la estrategia mas factible a seguir durante los periodos subsecuentes en cuanto a simpro y su desarrollo.

Primera Decisión

Simpro es un simulador que tiene referencias muy estrictas en cuanto a la eficiencia y efectividad de los recursos por eso nosotros decimos hacer los siguientes cambios:

1. Aumentar la cantidad de inversión destinada tanto como para Control de Calidad y Mantenimiento.
2. Cambiar la calidad de operarios que están en las líneas 1 y dos de operaciones (22, 18, 26, 19, y 13)
3. Aumentamos las horas de producción en la línea intermedia con el objetivo de producir materia prima para poder cumplir con la demanda del periodo # 3

Segunda Decisión

Relativamente a las decisiones anteriores tomamos en cuenta que lo mejor era darle capacitación a nuestros trabajadores conjuntamente aumentamos las horas laborales en las dos líneas con el único objetivo de cumplir con la demanda establecida y proveernos de materia prima urgente con un pedido de 4000.



Tercera Decisión

Con los resultados obtenidos en cuanto a la producción establecida por parte de nuestro análisis de proyección decidimos establecer un margen de horas para empezar acumular inventario intermedio ya que obtuvimos altas multas de demandas especialmente en z la cual es la mas costosa, seguida de y con x que no fueron muchas las unidades que se necesitaron.

También se dispuso a pedir materia prima para los próximos periodos en un sólo pedido de 21000 unidades.

Cuarta Decisión

Con los resultados obtenidos desde la primera decisión seguimos un lineamiento en el cual se priorizo la producción de la materia intermedia lo que dio buenos resultados ya que la eficiencia de nuestros operadores incremento subiendo su capacidad.

En este periodo también se definió cual es la cantidad promedio que se necesitara por periodo teniendo en cuenta que para producir Z son tres unidades, Y son dos unidades y X es una unidad.

Quinta Decisión y Sexta

Mientras la producción se aumenta al máximo en las dos líneas para cubrir la demanda del periodo Seis encontramos la necesidad de pedir una orden de materia prima urgente pues la cantidad que se consumía por periodo era de aproximadamente 4000 unidades se determino que la orden pedida anteriormente vendría en el periodo 7.

Ya que para el periodo seis se vieron ciertos desajustes en cuanto a la utilización de la maquinaria por falta de materia prima en la segunda línea.

Séptima Decisión

En esta decisión en el periodo Ocho se ha decidido implementar un mecanismo de producción rápido determinando mas producción de x ya que las demanda para el periodo 9 en algunos parámetros ya habían sido alcanzados.

Octava y Novena Decisión

Ya para los dos periodos se invierten 400 en control de calidad y 400 en mantenimiento para reducir en lo máximo el desperdicio de horas totalmente productivas y evitar los rechazos por parte de la producción de materia intermedia y acumular para el ultimo periodo,

Décima Decisión

En esta última decisión hemos decidido planificar reducir al máximo los costos eliminando ciertos parámetros como:

- ✓ La capacitación de la línea dos
- ✓ Quitar el excedente de carga horaria en la primera línea
- ✓ Producir al máximo en la línea dos
- ✓ Reducir el costo de mantenimiento y control de calidad

Conclusión

Definitivamente haber incursionado en una competencia como la es el Reto Labsag en la categoría Simpro ha dejado en nosotros muchos conocimientos los cuales los van hacer muy útiles en nuestra vida laboral porque su nivel de comprensión es complejo.





¡Muchas gracias!